

RAPPORT FINANCIER 2021



Compléments à la partie financière du rapport annuel de CURAVIVA Suisse (comptabilité par secteur et notes explicatives sur chacun des Domaines spécialisés et des Départements, bilans et comptes d'exploitation condensés de BESA Care SA, Q-Sys SA, de CURAVIVA-WEBWAYS SA et de CADHOM SA)

Impressum

Éditeur : CURAVIVA Suisse*

Adresse e siège : CURAVIVA Suisse, Zieglerstrasse 53, 3007 Berne

Mise en page: rembrand.ch

* L'association CURAVIVA Suisse a été dissoute au 31.12.2021 et a fusionné avec INSOS Suisse pour former l'association ARTISET.

ARTISET est la fédération des prestataires au service des personnes ayant besoin de soutien. Avec ses associations de branche CURAVIVA, INSOS et YOUVITA, la fédération s'engage pour les prestataires qui prennent en charge, soignent et accompagnent plus de 175 000 personnes âgées, personnes en situation de handicap et enfants et jeunes. Au total 3 100 membres ainsi que leurs employé-e-s bénéficient d'un soutien dans l'accomplissement de leur mission par la représentation active de leurs intérêts, par des connaissances spécialisées actuelles, par des prestations attrayantes et par des offres de formation initiale et continue sur mesure.

Adresse e siège: ARTISET, Zieglerstrasse 53, 3007 Berne
artiset.ch

CONTENU

Commentaire et explications sur les comptes annuels 2021	4
Bilan	5
Compte de résultat	6
Résultat du mouvement de trésorerie	7
Résultat de la modification du capital	8
Tableau des immobilisations	9
Compte par Secteur des Domaines spécialisés, des Départements et de la Direction	10
Direction	10
Domaine spécialisé personnes âgées	10
Domaine spécialisé personnes en situation de handicap	11
Domaine spécialisé enfants et adolescents	11
Département formation	12
Département prestations	12
Département communication	13
Département finances/administration	13
Avenant	14
BESA Care SA, Berne	17
Bilan	17
Compte de résultat	18
CURAVIVA-WEBWAYS SA, Bâle	19
Bilan	19
Compte de résultat	20
CADHOM SA, Bussigny	21
Bilan	21
Compte de résultat	22
Q-Sys SA, Saint-Gall	23
Bilan	23
Compte de résultat	24

COMMENTAIRE ET EXPLICATIONS SUR LES COMPTES ANNUELS 2021



Ruben Meyer

Situation financière actuelle

Les rubriques trésorerie et actifs à court terme avec cours boursier représentent 57,5 % de la somme du bilan et dominent le tableau du bilan. Celui-ci correspond à une organisation à but non lucratif (OBNL) traditionnelle, avec cette particularité que CURAVIVA Suisse ne possède pas de biens immobiliers dans son actif immobilisé et loue ses locaux.

Le financement par emprunt portant intérêt concerne peu les OBNL. En revanche, l'autofinancement (conservation des bénéfices) joue un rôle essentiel pour toute OBNL. Ainsi, le préfinancement nécessaire passe exclusivement par le compte de résultat et par la constitution de liquidités ainsi que par le capital engagé généré (capital d'organisation) et leurs contreparties au bilan.

L'indicateur du ratio de réserves 1 de ZEW0 se calcule à partir du capital d'organisation, divisé par le total des charges, multiplié par 12 mois, et indique le nombre de mois durant lesquels le capital d'organisation peut assurer le maintien des activités de l'organisation. Selon la norme ZEW0 11 sur les réserves, la fourchette se situe entre au moins 3 mois et au plus 18 mois. L'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) utilise cet indicateur dans le cadre du contrat de subvention passé avec CURAVIVA Suisse afin de déterminer les subsides d'aide à la vieillesse, conformément à l'art. 101^{bis} LAVS. Le ratio de réserves 1 de CURAVIVA Suisse se monte à 6,4 mois.

Informations générales sur la marche des affaires

CURAVIVA Suisse boucle l'exercice sur une perte annuelle avant modification du capital d'organisation de CHF 0,4 million. La perte comprend le résultat financier et un résultat extraordinaire de CHF +0,2 million. La perte d'exploitation de CHF 0,6 million diffère de CHF +1,5 million par rapport aux CHF 2,1 millions prévus au budget. En raison du résultat annuel meilleur que prévu au budget avant modification du capital d'organisation, il n'a pas été nécessaire de procéder à l'ensemble des prélèvements de fonds et un montant de CHF 0,1 million a pu être affecté au capital de l'association.

Durant l'exercice 2021, les dépenses pour des projets externes et pour le projet interne de fédération (fusion d'IN-SOS Suisse et de CURAVIVA Suisse) ont été considérablement plus basses que prévues au budget. L'écart budgétaire dans le projet de fédération, qui s'explique en partie par un report des coûts sur l'année civile 2022, a également entraîné une diminution des dépenses publi-

citaires. En outre, les charges directes ont bénéficié d'une meilleure utilisation des offres de formation et de l'impact des mesures fédérales liées au coronavirus. Les activités du travail spécialisé, de la défense des intérêts et de la formation sont étroitement liées et tournées vers l'extérieur. Les mesures fédérales ont permis une utilisation plus intensive de l'infrastructure propre et ont eu pour effet une diminution des coûts dans divers postes de résultat. Le Département prestations et des fonds supplémentaires de tiers ont permis de générer des recettes supplémentaires. Les recettes supplémentaires proviennent en partie du programme d'optimisation (voir la rubrique Perspectives).

Perspectives

Le budget 2022 fait état d'une perte annuelle avant modification du capital de l'organisation de CHF 1,1 million. Afin de contrecarrer cette perte avant modification du capital de l'organisation, un projet d'optimisation a été mis en place durant l'exercice 2021. L'objectif est d'atteindre l'équilibre en 2023 et un résultat positif raisonnable en 2024 pour couvrir les imprévus et pour garantir la performance agile et la capacité d'innovation. L'étendue de l'optimisation est réalisée en premier lieu par des mesures propres. La mise en œuvre du programme d'optimisation est contrôlée en permanence afin de procéder aux corrections nécessaires. Selon les circonstances, d'autres solutions seront envisagées, comme des revenus supplémentaires provenant des filiales/participations, l'adhésion de nouveaux membres ou la révision de la systématique et du montant des cotisations des membres.

Rapport financier

En plus de la partie financière publiée dans le rapport d'activité de CURAVIVA Suisse, un rapport financier complet avec les comptes par domaine est disponible sur le site internet de CURAVIVA Suisse. Les comptes annuels des filiales et des participations y figurent sous une forme condensée.

BILAN

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
ACTIFS		
Caisse, comptes postaux et bancaires	4 188	4 158
Comptes épargne banques	1 579	3 466
Trésorerie	5 768	7 624
Actifs à court terme avec cours boursier	4 915	2 982
Créances de F&P à l'égard de tiers	2 939	3 573
Créances de F&P à l'égard des participations	668	11
Correction de valeur sur créances de F&P à l'égard de tiers	-11	-14
Correction de valeur sur créances de F&P à l'égard des participations	-218	0
Créances de fournitures et prestations	3 378	3 569
Autres créances à court terme à l'égard de tiers	142	155
Autres créances à court terme à l'égard de participations	9	2
Autres créances à court terme	151	157
Actifs de régulation	1 185	521
Actif circulant	15 396	14 854
Crédits à l'égard de participations	0	510
Crédits à l'égard de tiers	40	0
Dépôts de garantie, dépôts	171	171
Immobilisations financières	211	681
Participations	2 682	2 682
Mobilier et machines de bureau	187	106
Aménagement d'objets locatifs	152	98
Immobilisations corporelles	340	203
Logiciel	0	16
Immobilisations incorporelles	0	16
Actif immobilisé	3 233	3 583
Actifs	18 629	18 437
PASSIFS		
Dettes résultant de F&P à l'égard de tiers	625	1 147
Dettes résultant de F&P à l'égard de participations	1	0
Dettes résultant de fournitures et prestations	626	1 147
Autres dettes à court terme	135	127
Passifs de régulation	5 365	5 040
Capitaux étrangers à court terme	6 125	6 314
Capital de l'association	2 273	2 379
Capital engagé généré	10 231	9 744
Capital d'organisation	12 504	12 123
Passifs	18 629	18 437

COMPTE DE RÉSULTAT

Montants en kCHF	2020	Budget 2021	2021	Budget 2022
Cotisations des membres	1 719	1 699	1 724	1 677
Provisions	1 074	605	679	627
Contributions selon l'art. 101 ^{bis} LAVS	946	1 060	966	974
Subventions diverses	1 130	1 000	1 190	1 149
Subventions cantonales	5 186	5 560	5 597	5 915
Recettes d'écolage	1 694	1 798	1 766	1 800
Recettes de cours	5 818	6 121	5 970	6 574
Recettes de prestations	2 217	2 031	2 257	2 346
Recettes d'abonnements	232	230	228	232
Autres recettes	1 359	1 594	1 620	1 496
Recettes d'exploitation provenant de fournitures et de prestations	21 374	21 698	21 996	22 791
Charges pour l'achat de services	5 700	7 209	6 202	7 352
Autres charges	104	87	41	32
Charges directes	5 804	7 296	6 244	7 385
Salaires	10 738	10 537	10 839	10 878
Charges d'assurances sociales	1 989	1 766	1 988	1 842
Autres charges de personnel	357	444	289	391
Charges de personnel	13 083	12 747	13 115	13 111
Charges de locaux	1 293	1 272	1 211	1 336
Entretien, réparations, remplacement	298	325	255	301
Assurances de choses	12	13	13	13
Charges administratives	1 481	1 447	1 261	1 348
Dépenses publicitaires	242	521	365	379
Autres charges d'exploitation	3 327	3 578	3 105	3 377
Amortissements	177	170	145	178
Total charges d'exploitation	22 392	23 790	22 608	24 051
Résultats d'exploitation	-1 018	-2 092	-612	-1 260
Recettes financières	268	99	327	192
Charges financières	-18	-19	-27	-19
Résultat financier	249	80	300	173
Charges extraordinaires	-218	0	-69	0
Résultat extraordinaire	-218	0	-69	0
Résultat annuel avant attribution au capital d'organisation	-986	-2 012	-381	-1 087
Utilisation du capital engagé	1 104	1 688	987	1 260
Attribution du capital engagé	-192	-188	-499	-232
-/+ utilisation/attribution capital de l'association	75	512	-106	59
Résultat annuel après attribution	0	0	0	0

RÉSULTAT DU MOUVEMENT DE TRÉSORERIE

Montants en kCHF	2020	2021
Résultat annuel (avant attribution au capital d'organisation)	-986	-381
+/- Amortissements/affectations de l'actif immobilisé	177	145
+/- Diminution/augmentation des titres détenus avec cours boursier	-106	1932
+/- Diminution/augmentation des créances résultant des fournitures et prestations	298	-191
+/- Diminution/augmentation des autres créances à court terme	-83	-6
+/- Diminution/augmentation des actifs de régulation	-232	664
+/- Augmentation/diminution des dettes de fournitures et prestations	-374	522
+/- Augmentation/diminution des autres dettes à court terme	-95	-8
+/- Augmentation/diminution des passifs de régulation	823	-325
= Flux/reflux de trésorerie issus de l'activité commerciale (cash flow opérationnel)	-579	2351
- Investissements (achat) dans des immobilisations corporelles	-59	-9
- Investissements (achat) dans des immobilisations incorporelles	0	-16
- Investissements (achat) dans des actifs immobilisés et participations	-2 510	-510
+ Désinvestissements (vente) d'actifs immobilisés et participations	5	40
= Flux/reflux de trésorerie issus de l'activité d'investissement	-2 564	-495
+/- Prêts/remboursements de dettes financières à court terme	0	0
= Flux/reflux de trésorerie issus de l'activité financière	0	0
Modification de la trésorerie	-3 143	1 857
<i>Preuve</i>		
État de la trésorerie au 1 ^{er} janvier	8 910	5 768
État de la trésorerie au 31 décembre	5 768	7 624
Modification de la trésorerie	-3 143	1 857

RÉSULTAT

de la modification du capital

Résultat de la modification du capital 2020

Montant en kCHF	État au 1.1.2020	Transferts internes	Utilisation	Attribution	État au 31.12.2020
Capital de l'association	2 348	0	-75	0	2 273
Capital de l'association	2 348	0	-75	0	2 273
Réserves de fluctuation de valeur des titres	1 399	0	-79	109	1 429
Fonds général de développement de l'association	2 566	0	-657	0	1 909
Fonds formation	5 434	0	-310	83	5 207
Fonds prestations	605	0	0	0	605
Fonds DS personnes âgées	447	0	0	0	447
Fonds DS personnes en situation de handicap	125	0	0	0	125
Fonds DS enfants et adolescents	390	0	0	0	390
Réserves nouvelle estimation des installations*	177	0	-59	0	118
Capital engagé généré	11 142	0	-1 104	192	10 231
Capital d'organisation	13 490	0	-1 179	192	12 504

Résultat de la modification du capital 2021

Montants en kCHF	État au 1.1.2021	Transferts internes	Utilisation	Attribution	État au 31.12.2021
Capital de l'association	2 273	0	0	106	2 379
Capital de l'association	2 273	0	0	106	2 379
Réserves de fluctuation de valeur des titres	1 429	0	-753	215	891
Fonds général de développement de l'association	1 909	0	0	0	1 909
Fonds formation	5 207	0	-175	285	5 317
Fonds prestations	605	0	0	0	605
Fonds DS personnes âgées	447	0	0	0	447
Fonds DS personnes en situation de handicap	125	0	0	0	125
Fonds DS enfants et adolescents	390	0	0	0	390
Réserves nouvelle estimation des installations*	118	0	-59	0	60
Capital engagé généré	10 231	0	-987	499	9 744
Capital d'organisation	12 504	0	-987	605	12 123

* Depuis 2015, la différence entre les immobilisations corporelles nouvellement estimées et les amortissements entrepris est utilisée pour financer les amortissements des anciens objets.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

Tableau des immobilisations 2020

Montants en kCHF	Mobilier / IT / infrastructure	Aménagement des objets locatifs	Immobilisations corporelles
Valeur comptable nette 1.1.2020	251	207	458
Valeur d'acquisition			
1.1.2020	517	622	1139
Entrées	51	7	58
Sorties	-115	-0	-115
31.12.2020	453	629	1082
Amortissements cumulés			
1.1.2020	-266	-414	-680
Entrées	-114	-62	-176
Sorties	115	0	115
31.12.2020	-266	-476	-742
Valeur comptable nette 31.12.2020	187	152	340

Tableau des immobilisations 2021

Montants en kCHF	Mobilier / IT / infrastructure	Aménagement des objets locatifs	Immobilisations corporelles
Valeur comptable nette 1.1.2021	187	152	340
Valeur d'acquisition			
1.1.2021	453	629	1082
Entrées	0	9	9
Sorties	-141	-0	-141
31.12.2021	312	637	950
Amortissements cumulés			
1.1.2021	-266	-476	-742
Entrées	-82	-63	-145
Sorties	141	0	141
31.12.2021	-207	-540	-746
Valeur comptable nette 31.12.2021	106	98	203

COMPTE PAR SECTEUR

des Domaines spécialisés, des Départements et de la Direction

Les comptes par secteur sont établis sur la base des coûts complets. Contrairement aux comptes d'exploitation de l'ensemble de l'association, les comptes par secteur prennent en considération la répartition des frais généraux. Les charges de personnel comprennent les services fournis à d'autres Départements non imputés via les frais généraux. Les autres charges d'exploitation se composent des coûts de location, de gestion, de publicité, etc.

Direction (y.c. les aspects relatifs à la qualité et à la représentation des intérêts en général)

Le montant moindre des coûts liés au projet de fédération (fusion de CURAVIVA Suisse et INSOS Suisse) entraîne une baisse des autres charges d'exploitation. L'écart positif du résultat annuel avant attribution au capital d'organi-

sation par rapport au budget de l'association a permis de renoncer à l'utilisation des fonds telle que prévue au budget. Cette situation explique l'écart du budget de la Direction.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	891	799	734	778
Charges directes	126	78	72	101
Charges de personnel	576	534	489	480
Autres charges d'exploitation	466	636	459	332
Utilisation de fonds	-302	-445	0	-82
Total des charges	867	803	1020	830
Bénéfice net (+), perte nette (-)	25	-4	-286	-52

Domaine spécialisé personnes âgées

L'écart positif du résultat annuel avant attribution au capital d'organisation par rapport au budget de l'association a permis de renoncer à l'utilisation des fonds telle

que prévue au budget. Cette situation explique l'écart du résultat du Domaine spécialisé. Dans l'ensemble, l'écart des autres rubriques de résultat est plus ou moins équilibré.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	2 515	2 671	2 551	2 505
dont cotisations des membres	1 400	1 383	1 405	1 383
Charges directes	387	766	685	639
Charges de personnel	1 764	1 715	1 648	1 626
Autres charges d'exploitation	918	825	836	848
Utilisation de fonds	-150	-255	0	-255
Total des charges	2 919	3 051	3 169	2 857
Bénéfice net (+), perte nette (-)	-404	-380	-618	-352

Domaine spécialisé personnes en situation de handicap

Des subventions supplémentaires reçues ont été comptabilisées dans les recettes d'exploitation de la période sous

revue. Les produits supplémentaires ont permis de renoncer à l'utilisation des fonds.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	327	192	291	286
dont cotisations des membres	189	182	205	182
Charges directes	239	244	220	277
Charges de personnel	325	235	207	171
Autres charges d'exploitation	150	149	134	113
Utilisation de fonds	0	-120	0	-120
Total des charges	715	508	561	442
Bénéfice net (+), perte nette (-)	-388	-316	-270	-156

Domaine spécialisé enfants et adolescents

L'aide financière fédérale sollicitée ainsi qu'une contribution plus élevée accordée à un projet entraînent une augmentation des recettes d'exploitation. L'obtention de subventions est une mesure du programme d'optimi-

sation. L'écart des recettes d'exploitation compense en grande partie l'augmentation des charges directes et la non-utilisation des fonds.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	415	479	649	496
dont cotisations des membres	111	112	114	112
Charges directes	261	308	367	289
Charges de personnel	522	522	520	609
Autres charges d'exploitation	249	265	245	279
Utilisation de fonds	-105	-215	0	-215
Total des charges	927	881	1132	962
Bénéfice net (+), perte nette (-)	-512	-402	-483	-466

Département formation

Les charges directes enregistrent des coûts considérablement moindres pour des projets externes et pour le projet interne de fédération dont la mise en œuvre a subi des retards. Les charges directes ont également profité d'une meilleure utilisation des offres de formation et de l'impact des mesures fédérales relatives au coronavirus. En raison de ces mesures, les coûts externes ont diminué. Par ailleurs, un événement commémoratif ainsi qu'un projet de camp n'ont pas pu être réalisés. Le passage au nouveau

corporate design d'ARTISET n'a pas pu être effectué avant la fin de l'année et les charges d'entretien ont été inférieures à celles budgétées. Ces faits ont conduit à une diminution des autres charges d'exploitation. Il n'a donc pas été nécessaire de recourir aux utilisations de fonds prévues pour le projet de fédération. Comme les résultats des écoles supérieures ont été meilleurs que ceux prévus au budget, leur attribution aux fonds augmente.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	14 247	15 037	15 023	15 866
Charges directes	4 692	5 341	4 771	5 687
Charges de personnel	7 024	7 209	7 289	7 443
Autres charges d'exploitation	2 551	2 620	2 517	2 757
Affectation au fonds	83	188	285	232
Utilisation de fonds	-310	-496	-175	-429
Total des charges	14 040	14 863	14 688	15 691
Bénéfice net (+), perte nette (-)	207	174	336	175

Département prestations

Durant la période sous revue, presque toutes les offres de prestations ont réalisé des recettes d'exploitation plus élevées que prévu au budget. Le recours accru au pool d'experts du conseil en personnel a occasionné une

hausse des charges de personnel. Les charges directes inférieures s'expliquent par des coûts non encourus du fait de projets qui n'ont pas été réalisés. Le résultat du Département est nettement supérieur au budget.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	3 471	2 720	3 014	3 191
dont recettes financières	69	0	41	120
Charges directes	228	359	290	278
Charges de personnel	1 224	1 097	1 208	1 324
Autres charges d'exploitation	726	768	700	739
Charges extraordinaires	218	0	0	0
Total des charges	2 395	2 224	2 197	2 341
Bénéfice net (+), perte nette (-)	1 076	495	816	851

Département communication

En raison du coronavirus, les recettes liées aux journées d'étude ont été moindres que prévu au budget. Cette circonstance explique aussi principalement la diminution des charges directes.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	1314	1395	1375	1327
Charges directes	458	511	443	412
Charges de personnel	824	821	822	837
Autres charges d'exploitation	278	243	252	238
Utilisation de fonds	-100	-100	0	-100
Total des charges	1460	1476	1516	1387
Bénéfice net (+), perte nette (-)	-146	-80	-141	-60

Département finances/administration

Durant la période sous revue, les effectifs IT ont été temporairement augmentés pour le projet de fédération et d'autres projets IT. Le résultat des titres (y.c. la modification des réserves de fluctuation de valeur) contenu dans

le résultat extraordinaire n'est pas pris en compte dans la répartition de l'overhead. De ce fait, le Département présente un bénéfice net de kCHF 753.

Montants en kCHF	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	Budget 2022
Produit d'exploitation des fournitures et prestations	1196	1290	1431	1281
Charges directes	13	4	7	1
Charges de personnel	871	888	953	912
Autres charges d'exploitation	370	456	460	427
Résultat extraordinaire	-68	0	-684	0
Utilisation de fonds	-59	-59	-59	-59
Total des charges	1128	1290	677	1281
Bénéfice net (+), perte nette (-)	68	0	753	0

1. Principes de la présentation des comptes

Les comptes annuels de CURAVIVA Suisse sont établis en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et Swiss GAAP RPC 21 et reflètent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (principe de « true and fair view »). De plus, les comptes annuels répondent aux dispositions du droit suisse, en particulier de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes selon le droit des obligations (art. 957–962).

2. Principes d'évaluation

Pour la présentation des comptes, le principe respectivement des coûts d'acquisition et des coûts de fabrication s'applique généralement. Celui-ci s'aligne sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Concernant l'évaluation des principales rubriques du bilan, les éléments suivants s'appliquent.

- **Actif circulant** : à la valeur nominale, devises étrangères au cours du jour de clôture du bilan.
- **Actifs détenus à court terme avec cours boursier** : à la valeur du cours du jour de clôture du bilan. Les placements ont eu lieu dans le cadre des prescriptions OPP2.
- **Créance** : à la valeur nominale en tenant compte d'une correction de valeur appropriée aux avoirs en péril.
- **Actifs immobilisés** : à la valeur nominale ou éventuellement à la valeur inférieure du marché.
- **Participations** : La comptabilisation initiale s'effectue à hauteur des coûts d'acquisition. Sont entrepris ensuite des contrôles d'évaluation et, si nécessaire, une adaptation à une valeur réalisable inférieure. Les participations BESA Care SA et Q-Sys SA constituent une unité économique et sont évaluées comme un groupe. Les autres participations sont considérées individuellement.
- **Immobilisations corporelles** : à la valeur d'acquisition après déduction des amortissements linéaires sur la durée d'utilisation du marché.
 - Valeurs patrimoniales immatérielles (logiciel) : 2 ans
 - Mobilier et machines de bureau : 4 ou 5 ans
 - Aménagement d'objets locatifs : durée du bail, max. 10 ans

Les acquisitions qui augmentent la valeur sont activées dès qu'elles dépassent CHF 5000.–.

- **Obligations** : À la valeur nominale.
- **Devises étrangères** : Au cours du jour de clôture du bilan.

3. Informations sur les postes du bilan

3.1 Crédits à l'égard des participations

En 2020, le Comité a validé à l'unanimité le nouveau modèle d'affaires de CADHOM SA (participation à 65%). Pour son financement, CURAVIVA Suisse a garanti un crédit portant intérêt d'un montant de kCHF 510.

3.2 Logiciel

Durant l'exercice 2022, l'ERP de CURAVIVA Suisse migrera sur une nouvelle version. Les premiers paiements partiels du projet de migration figurent sous la rubrique Logiciel. Lors de la mise en service, les paiements partiels seront inscrits sur le compte des immobilisations. À partir de cette date (2022), l'immobilisation sera amortie. Pour ce poste au bilan peu important, un tableau des immobilisations pour valeurs immatérielles n'aurait pas de valeur significative supplémentaire et n'a donc pas été établi.

3.3 Réserves de fluctuation de valeur (capital d'organisation)

Les réserves de fluctuation de valeur correspondent aux 100 % de la valeur maximale fixée dans le règlement du fonds.

3.4 Autres informations sur les postes du bilan

Montants en kCHF

Actifs de régulation	31.12.2020	31.12.2021
Provisions	860	460
Assurances sociales	264	0
Autres actifs de régulation	61	61
Total	1185	521

Participations		Capital		Part en %*	
Société	Siège	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
BESA Care SA	Berne	100	100	100	100
Q-Sys SA	Saint-Gall	105	105	100	100
CURAVIVA-WEBWAYS SA	Bâle	100	100	50	50
CADHOM SA	Bussigny	100	100	65	65

*Part en capital et en nombre de voix

Passifs de régulation	31.12.2020	31.12.2021
Frais de cours	716	948
Contributions cantonales	1 299	1 474
Frais d'écolage, taxes d'études	1 261	1 346
Contributions à des projets et donations anticipées	1 262	305
Travail supplémentaire et vacances	416	425
Autres passifs de régulation	410	542
Total	5 365	5 040

4. Explications à propos des rubriques du compte de résultat

4.1 Charges extraordinaires

Les charges extraordinaires de kCHF 69 correspondent à un rappel de l'administration fiscale fédérale suite à une révision de la TVA pour les années 2016 à 2020.

5. Autres données

5.1 Montant global des actifs utilisés pour garantir les dettes propres ainsi que des actifs sous réserve de propriété

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
Avoirs en banque (garantie du cautionnement BECO)	50	50

5.2 Transactions avec des parties liées

Les transactions suivantes avec des parties liées et des sociétés ont eu lieu.

Refacturation de prestations diverses à BESA Care SA	117	105
Refacturation de prestations diverses à Q-Sys SA	0	59
Refacturation de prestations d'offres d'emploi à CURAVIVA-WEBWAYS SA et recettes financières	711	640
Refacturation de provisions à CADHOM SA (exercice précédent : déduction de l'abandon de créance)	292	513
Total des transactions avec des parties liées	1120	1317

Refacturation d'annonces diverses de CURAVIVA-WEBWAYS SA à CURAVIVA Suisse

12 19

5.3 État du personnel

	2020		2021	
	Nombre	en %	Nombre	en %
Direction	5	370	4	297
Domaines spécialisés	18	1 368	17	1 323
Formation	70	4 624	72	4 792
Prestations	9	634	9	643
Communication	9	634	9	635
Finances, administration (y c. personnel en formation)	12	978	12	977
Total	123	8 608	123	8 667

5.4 Indemnités aux organes supérieurs de direction

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
Comité	113	114
Direction	1 532	1 412

Les valeurs fournies comprennent les indemnités forfaitaires, les parts de salaire et les prestations sociales.

5.5 Institution de prévoyance

CURAVIVA Suisse est affiliée à une fondation collective d'une compagnie d'assurances (Swiss Life), qui n'est pas elle-même porteur de risque (assurance complète). Le taux de couverture de cette fondation collective se monte toujours au moins à 100 %. Comme pour l'exercice précédent, il n'y a pas d'avantage économique.

Contributions de l'employeur versées (part de l'employeur 55%)	809	821
----------------------------------------------------------------	-----	-----

5.6 Créances à l'endroit de l'institution de prévoyance

Fondation collective LPP Swiss Life	78	60
-------------------------------------	----	----

5.7 Engagements de loyers à long terme

Espaces de bureaux à Berne, contrat jusqu'en mai 2023	700	410
Espaces de cours et de bureaux à Lucerne, contrat jusqu'en juin 2025	2 356	1 833
Total	3 056	2 243

5.8 Dettes conditionnelles

CURAVIVA Suisse s'est portée caution auprès du Cautionnement romand, à titre de garantie dans le cadre d'un crédit de CHF 1,0 million accordé par la Banque Cantonale Vaudoise à Lausanne à CADHOM SA.

Des garanties de déficit de conventions de coopération pour la constitution d'un organe responsable pour des examens professionnels.	p.m.	500
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-----

5.9 Honoraires de l'organe de révision

Prestations de révision (2021 : y compris clôture semestrielle pour le contrat de fusion)	13	24
Autres prestations	3	0
Total	16	24

5.10 Opérations après la clôture du bilan

Les présents comptes annuels ont été validés le 11 mars 2022 par le Comité pour approbation par l'Assemblée des délégués et déléguées. À cette date, il n'y a eu aucun événement majeur qui aurait pu influencer considérablement les comptes annuels 2021. Les filiales BESA Care SA et Q-Sys SA vont fusionner en 2022, sans impact majeur sur les présents comptes annuels, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2022.

5.11 Appréciation du risque

CURAVIVA Suisse adopte une réflexion fondée sur les risques dans les systèmes de conduite et les processus de décision de l'organisation. CURAVIVA Suisse actualise et documente l'appréciation du risque dans le cadre du processus de gestion du risque intégré au système de management. Grâce à une forte orientation vers l'avenir et à des techniques définies de gestion du risque, les risques sont surveillés en permanence et contrôlés par des mesures d'anticipation.

5.12 Certifications

CURAVIVA Suisse est certifiée ISO et eduQua depuis 2007. La dernière recertification a eu lieu les 9 et 10 décembre 2019. Le dernier audit de suivi a été réalisé avec succès le 14 décembre 2020. Les certificats ISO 9001:2015 et eduQua 2012 sont valables jusqu'au 3 janvier 2023.

5.13 Assurances

En plus des assurances pour le personnel, il existe une assurance responsabilité civile d'entreprise (somme d'assurance de CHF 5,0 millions) ainsi qu'une assurance pour l'exploitation et les bâtiments (somme d'assurance biens meubles de CHF 3,2 millions).

BESA Care SA, Berne – Participation 100 %

BILAN

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
ACTIFS		
Trésorerie	1 338	2 064
Créances de F&P à l'égard de tiers	216	139
Correction de valeur	-11	-7
Créances de fournitures et prestations	205	132
Autres créances à court terme	0	10
Actifs de régulation	433	298
Actif circulant	1976	2504
Immobilisations corporelles	10	23
Valeurs incorporelles	0	0
Actif immobilisé	10	23
Actifs	1986	2527
PASSIFS		
Dettes résultant de F&P à l'égard de tiers	119	197
Dettes résultant de F&P à l'égard de participations	0	2
Dettes résultant de fournitures et prestations	119	198
Autres dettes à court terme à l'égard de tiers	4	0
Autres dettes à court terme à l'égard des participations	9	2
Autres dettes à court terme	13	2
Passifs de régulation	490	556
Capitaux étrangers à court terme	623	756
Provisions	75	75
Capitaux étrangers à long terme	75	75
Capital actions	100	100
Réserve légale issue du bénéfice	22	22
Bénéfice reporté	1 230	1 166
Bénéfice annuel	-63	408
Fonds propres	1289	1696
Passifs	1986	2527

BESA Care SA, Berne – Participation 100 %

COMPTE DE RÉSULTAT

Montants en kCHF	2020	2021
Produit d'exploitation provenant de fournitures/prestations	3 537	4 616
Charges directes	-662	-863
Résultat brut après charges directes	2 875	3 753
Charges de personnel	2 455	2 621
Autres charges d'exploitation	471	553
Amortissements	5	11
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	-57	568
Charges financières	6	17
Résultat d'exploitation avant impôts	-63	551
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	0	0
Résultat annuel avant impôts	-63	551
Impôts	0	143
Résultat annuel	-63	408

CURAVIVA-WEBWAYS SA, Bâle – Participation 50%

BILAN

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
ACTIFS		
Trésorerie	321	580
Créances de F&P à l'égard de tiers	198	219
Créances de fournitures et prestations	198	219
Autres créances à court terme	18	0
Actifs de régulation	1	0
Actif circulant	538	799
Immobilisations corporelles	0	0
Valeurs incorporelles	289	105
Actif immobilisé	289	105
Actifs	827	904
PASSIFS		
Dettes résultant de F&P à l'égard de tiers	22	31
Dettes résultant de F&P à l'égard de participations	545	0
Dettes résultant de fournitures et prestations	566	31
Autres dettes à court terme à l'égard de tiers	0	5
Autres dettes à court terme à l'égard des participations	0	35
Autres dettes à court terme	0	40
Passifs de régulation	50	256
Capitaux étrangers	616	327
Capital actions	100	100
Réserve légale issue du bénéfice	21	29
Bénéfice reporté	0	0
Bénéfice annuel	89	447
Fonds propres	211	576
Passifs	827	904

CURAVIVA-WEBWAYS SA, Bâle – Participation 50%

COMPTE DE RÉSULTAT

Montants en kCHF	2020	2021
Produit d'exploitation provenant de fournitures/prestations	2 185	2 887
Charges directes	-1 859	-2 156
Résultat brut après charges directes	326	731
Charges de personnel	23	24
Autres charges d'exploitation	15	8
Amortissements	185	185
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	103	514
Charges financières	0	0
Résultat d'exploitation avant impôts	103	514
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	0	0
Résultat annuel avant impôts	103	514
Impôts	14	67
Résultat annuel	89	447

CADHOM SA, Bussigny – Participation 65 %

BILANZ

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
ACTIFS		
Trésorerie	19	66
Créances à l'égard de tiers	44	304
Correction de valeur	-2	-27
Créances de fournitures et prestations	42	277
Autres créances à court terme	76	85
Provisions	75	87
Actifs de régulation	1 746	1 818
Actif circulant	1 958	2 333
Immobilisations financières	13	0
Immobilisations corporelles	0	0
Actif immobilisé	13	0
Actifs	1 971	2 333
PASSIFS		
Dettes résultant de F&P à l'égard de tiers	159	135
Dettes résultant de F&P à l'égard de parties liées	1 460	1 188
Dettes résultant de fournitures et prestations	1 620	1 324
Dettes à court terme à l'égard de tiers	67	256
Autres dettes à court terme à l'égard de tiers	0	50
Autres dettes à court terme à l'égard des participations	200	17
Autres dettes à court terme	267	323
Passifs de régulation	28	35
Capitaux étrangers à court terme	1 915	1 682
Dettes à long terme à l'égard des participations	0	510
Capitaux étrangers à long terme	0	510
Capital actions	100	100
Réserve légale issue du bénéfice	2	2
Bénéfice reporté	45	-46
Bénéfice annuel	-92	85
Fonds propres	56	141
Passifs	1 971	2 333

CADHOM SA, Bussigny – Participation 65 %

COMPTE DE RÉSULTAT

Montants en kCHF	2020	2021
Produit d'exploitation provenant de fournitures/prestations	3 210	3 524
Charges directes	-2 410	-1 159
Résultat brut après charges directes	800	2 366
Charges de personnel	621	1 860
Autres charges d'exploitation	256	357
Amortissements	3	13
Résultat d'exploitation avant intérêts	-80	136
Charges financières	4	37
Résultat d'exploitation	-85	99
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	0	0
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-7	0
Résultat annuel avant impôts	-92	99
Impôts	0	14
Résultat annuel	-92	85

Q-Sys AG, Saint-Gall – Participation 100%

BILAN

Montants en kCHF	31.12.2020	31.12.2021
ACTIFS		
Trésorerie	663	844
Créances à l'égard de tiers	517	257
Correction de valeur	-26	-13
Créances de fournitures et prestations	491	244
Autres créances à court terme	0	16
Actifs de régulation	14	32
Actif circulant	1168	1137
Immobilisations financières	11	11
Immobilisations corporelles	9	6
Actif immobilisé	20	17
Actifs	1188	1154
PASSIFS		
Dettes résultant de F&P à l'égard de tiers	190	90
Dettes résultant de F&P à l'égard de parties liées	102	144
Dettes résultant de fournitures et prestations	292	235
Autres dettes à court terme à l'égard de tiers	51	24
Autres dettes à court terme à l'égard des participations	0	0
Autres dettes à court terme	51	24
Passifs de régulation	427	301
Capitaux étrangers à court terme	771	560
Capital actions	105	105
Réserve légale issue du bénéfice	53	53
Réserve libre issue du bénéfice	106	106
Bénéfice reporté	5	154
Bénéfice annuel	148	177
Fonds propres	417	594
Passifs	1188	1154

Q-Sys AG, Saint-Gall – Participation 100 %

COMPTE DE RÉSULTAT

Montants en kCHF	2020	2021
Produit d'exploitation provenant de fournitures/prestations	3 716	4 103
Charges directes	-1 263	-1 178
Résultat brut après charges directes	2 453	2 925
Charges de personnel	1 902	2 270
Autres charges d'exploitation	372	467
Amortissements	6	4
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	173	184
Charges financières	1	1
Résultat d'exploitation avant impôts	172	184
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	2	23
Résultat annuel avant impôts	174	207
Impôts	26	30
Résultat annuel	148	177



CURAVIVA.CH